

2020

BILANCIO DI ACEA SPA

BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO ACEA




DATI DI SINTESI

acea

CHI SIAMO

**UNA MULTIUTILITY INTEGRATA
LEADER NEL MERCATO ITALIANO
CHE INVESTE IN SOSTENIBILITÀ,
FATTORE PRIMARIO CHE GUIDA
LE STRATEGIE DI BUSINESS DEL GRUPPO,
CONIUGANDO CRESCITA ECONOMICA
E CREAZIONE DI VALORE.**

**INVESTIAMO SULL'INNOVAZIONE,
SULLA DIGITALIZZAZIONE E RAFFORZIAMO
L'IMPEGNO NEL PROCESSO
DELLA TRANSIZIONE ENERGETICA.**

A nighttime photograph of a cityscape. In the foreground, a large, curved stone wall runs across the frame. Behind the wall, there are several trees and a road. In the background, a city is visible with lights from buildings and a prominent dome structure on a hill. The overall scene is illuminated by streetlights and city lights, creating a warm, golden glow.

Leader nel settore idrico integrato e tra i primi operatori nel settore della distribuzione elettrica, dell'energia e dell'ambiente, è una realtà che mette il proprio business e le proprie competenze al servizio del territorio e dei cittadini. La vocazione industriale del Gruppo passa anche attraverso la strategia di crescita sostenibile e l'innovazione, leve di sviluppo trasversali applicate a ogni attività di business.

LETTERA AGLI AZIONISTI



CARI AZIONISTI,

il 31 dicembre 2020 si è chiuso l'esercizio di un anno che resterà nella storia per il diffondersi di una pandemia che non solo ha sconvolto l'umanità intera sul piano sanitario, ma ha scardinato molti equilibri che si credevano consolidati.

L'azienda ha reagito alla crisi con una risposta straordinaria e meritevole di una lettura oltre i numeri qui rappresentati, che pure sono espressione dell'impegno profuso. Tale sforzo, combinato alla solidità finanziaria e a quella dei business gestiti, ha permesso, nonostante il contesto, il raggiungimento di risultati in crescita rispetto all'esercizio precedente.

Il sensibile aumento dell'EBITDA è attribuibile principalmente alla positiva performance delle attività regolate della distribuzione idrica ed elettrica e dimostra anche l'efficacia di una strategia mirata al conseguimento degli obiettivi di sostenibilità, che coniuga crescita economica e creazione di valore.

L'esperienza di quest'ultimo anno evidenzia infatti quanto, a livello globale, la sostenibilità sia elemento imprescindibile

per un nuovo modello di sviluppo, e quanto il ruolo delle utilities sia determinante per abilitare questa evoluzione e il rilancio dell'economia nel nostro Paese.

Acea ha delineato la propria strategia di crescita sostenibile anche nel nuovo Piano Industriale 2020-2024, che, nel presentare sostanziali aspetti di continuità rispetto al precedente, mostra rilevanti elementi di evoluzione, soprattutto riguardo alla significativa crescita nella produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili, in particolare nel fotovoltaico, e nelle attività realizzate in ottica *smart city*, per contribuire in modo sempre più marcato alla transizione energetica e alla decarbonizzazione.

Si consolida quindi il posizionamento del Gruppo quale operatore a forte vocazione industriale e si rafforza la volontà di realizzare importanti investimenti, che, mantenendo la solidità della struttura finanziaria, generino un impatto positivo sulle performance operative ed economiche del Gruppo.

Da evidenziare, inoltre, la costante spinta all'innovazione, con ulteriori investimenti sulla digitalizzazione e la creazione di sistemi di gestione intelligente delle reti e dei servizi. Parallelamente prosegue l'impegno nella tutela della ri-



sorsa idrica e nelle azioni di prevenzione e mitigazione degli effetti del cambiamento climatico, insieme alla crescita infrastrutturale nel settore del trattamento dei rifiuti e nell'economia circolare, ampliando il know-how nella gestione degli asset e portando valore attraverso l'applicazione di nuove tecnologie.

Proprio in virtù della funzione svolta in questi settori essenziali, Acea si è adoperata fin dalle primissime evidenze della diffusione del Covid-19 per definire e attuare tutte le misure necessarie a garantire la continuità e la qualità del servizio, adottando al contempo i protocolli di prevenzione per la sicurezza delle proprie persone impegnate negli interventi sul territorio, negli impianti, nelle sedi e negli sportelli aperti al pubblico, e avendo cura di proteggere anche i clienti, gli utenti, i fornitori e in generale chiunque avesse accesso ai punti di contatto del Gruppo.

Per il 2021, seppure in uno scenario che permane complesso, si prevedono risultati in crescita.

Il successo del collocamento del Green Bond nello scorso mese di gennaio conferma che la sostenibilità è fattore strutturale che guida le scelte strategiche di business e la gestione operativa, in una prospettiva di consolidamento e rafforzamento anche attraverso nuove opportunità di posizionamento del Gruppo nei settori di riferimento.

Un grazie a tutti coloro che si sono spesi non soltanto per questi risultati, ma per aver contribuito a rendere Acea un'azienda affidabile e meritevole della fiducia dei suoi clienti e degli stakeholder, i quali hanno riconosciuto nell'ascolto e nel dialogo instaurato un elemento distintivo che confidiamo possa continuare a valorizzarsi nel tempo.

**L'Amministratore Delegato
Giuseppe Gola**

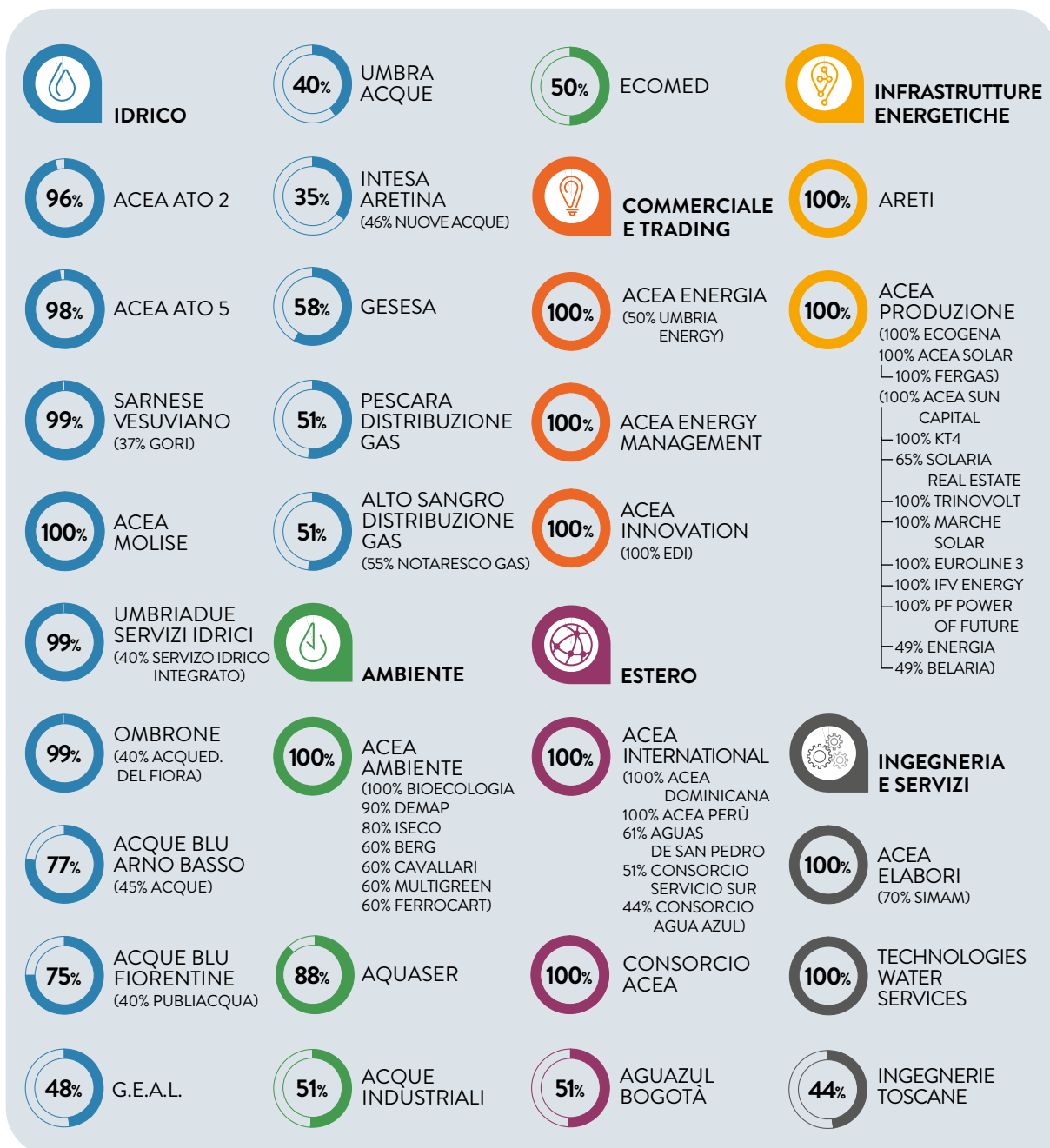
**Il Presidente
Michaela Castelli**





STRUTTURA DEL GRUPPO

LA STRUTTURA DEL GRUPPO, DISTINTA PER AREA DI BUSINESS, RISULTA COMPOSTA DELLE SEGUENTI PRINCIPALI SOCIETÀ.



INVESTOR RELATIONS

ALLA DATA DEL 31 DICEMBRE 2020, IL CAPITALE SOCIALE DI ACEA SPA RISULTA ESSERE COSÌ COMPOSTO.

51,00%

Roma Capitale

23,33%

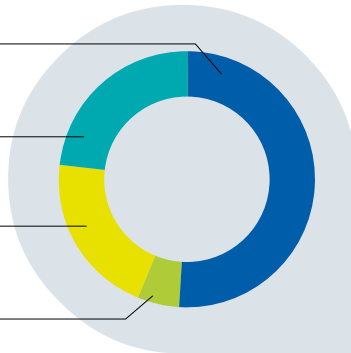
Suez

20,22%

Mercato

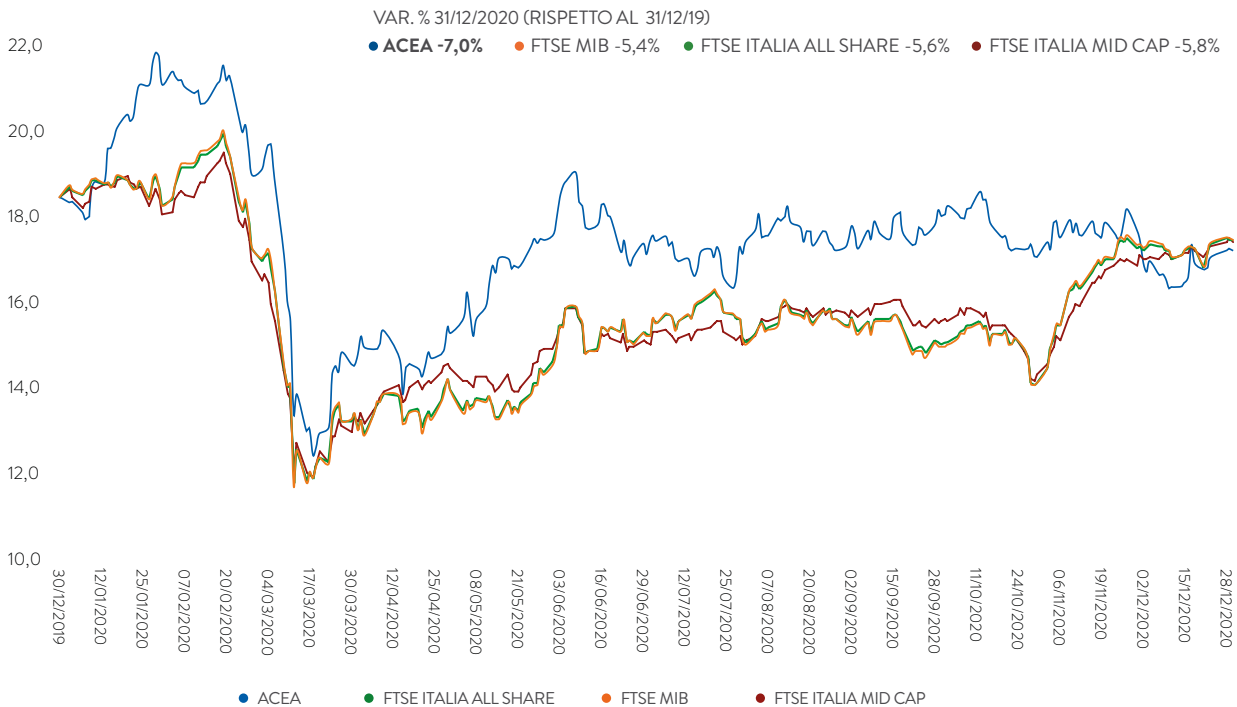
5,45%

Caltagirone



Il grafico evidenzia esclusivamente le partecipazioni superiori al 3% così come risultanti da fonte CONSOB

ANDAMENTO DEL TITOLO ACEA NEL 2020



(grafico normalizzato ai valori di Acea – Fonte Bloomberg)



Acqua potabile, trattata e refrigerata (DLgs 181/2003)
Drinking water, treated and refrigerated

Acqua a erogazione gratuita
Water for free

NATURALE
Still

FRIZZANTE
Sparkling

acqua

ROMA

NO BURNER



CORPORATE HIGHLIGHTS



IDRICO

PRIMO OPERATORE

in Italia
nei servizi idrici

Con circa **9 milioni**

di abitanti serviti in
Lazio, Toscana, Umbria,
Campania e Molise



INFRASTRUTTURE
ENERGETICHE

TRA I PRINCIPALI

operatori in Italia nella
distribuzione dell'energia

Con più di **9 TWh**

di elettricità
distribuita



COMMERCIALE
E TRADING

TRA I PRINCIPALI

operatori nazionali
nel mercato dell'energia

Con circa **7,1 TWh**

di elettricità
venduta



AMBIENTE

PRIMARIO OPERATORE

in Italia
nel Waste Management

Con circa **1,45 milioni**
di tonnellate

di rifiuti gestiti



ESTERO

PRESENTI CON

5 società
operanti
nei servizi idrici

7 milioni
di abitanti serviti
in America Latina



INGEGNERIA
E SERVIZI

QUATTRO SOCIETÀ DEDICATE

448.185
analisi
sulle acque potabili

214.819
analisi
sulle acque reflue

FINANCIAL HIGHLIGHTS

DATI IN MILIONI DI EURO

RICAVI CONSOLIDATI



EBITDA



EBIT



RISULTATO ANTE IMPOSTE



RISULTATO NETTO DEL GRUPPO



INVESTIMENTI DI GRUPPO



IL MODELLO ORGANIZZATIVO

Acea ha adottato un modello operativo basato su un assetto organizzativo che trova fondamento nel Piano Strategico Industriale basato sul rafforzamento del ruolo di governo, indirizzo e controllo della Holding che si realizza, oltre che sull'attuale portfolio di business, con una focalizzazione sulle aree di maggior creazione di valore, sullo sviluppo strategico del Gruppo in nuovi business e territori. La macrostruttura di Acea è articolata in funzioni Corporate e in sei aree industriali: Idrico, Infrastrutture Energetiche, Commerciale e Trading, Ambiente, Estero e Ingegneria e Servizi. Con riguardo alle aree di business, di seguito si riportano le attività di ciascuna di esse.

EBITDA 2020
1.155 mln €

85%

ATTIVITÀ
REGOLATE

15%

ATTIVITÀ
NON REGOLATE

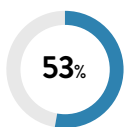


IDRICO

Il Gruppo Acea è il primo operatore idrico nazionale con circa 9 milioni di abitanti serviti. Il Gruppo gestisce il Servizio Idrico Integrato a Roma e Frosinone e nelle rispettive province ed è presente anche in altre aree del Lazio, in Toscana, in Umbria, Campania e Molise.

PRIMO OPERATORE NAZIONALE

- Circa 9 milioni di abitanti serviti e 1.397 milioni di metri cubi annui di acqua erogata
- Circa 58.700 km di rete idrico potabile e 23.700 km di rete fognaria gestiti
- Gestione di tutta la filiera del ciclo idrico integrato dal prelievo alla restituzione all'ambiente
- Progettazione, costruzione e gestione di impianti e reti di distribuzione con tecnologie innovative
- Focus su tutela della risorsa idrica e sostenibilità



dell'EBITDA consolidato

EBITDA +21,7%



INVESTIMENTI +25,2%





DATI IN MILIONI DI EURO

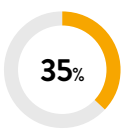


INFRASTRUTTURE ENERGETICHE

Il Gruppo Acea è tra i principali operatori nazionali con più di 9 TWh elettrici distribuiti a Roma e Formello. Sempre nella Capitale il Gruppo gestisce l'Illuminazione Pubblica e artistica con 226.635 lampade. Il Gruppo Acea è impegnato in progetti di efficienza energetica e nello sviluppo di nuove tecnologie, come la *smart grid* e la mobilità elettrica, attraverso la realizzazione di progetti pilota particolarmente innovativi.

TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Elettricità distribuita: 9,1 TWh nella città di Roma
- Generazione di energia: 469 GWh
- Gestione Illuminazione Pubblica e artistica di Roma: 200.765 punti luce
- Progetti di efficienza energetica
- Centrali idroelettriche: 121 MW
- Impianti termoelettrici: 97 MW
- Impianti fotovoltaici: 52 MWp



dell'EBITDA consolidato

EBITDA +5,4%



INVESTIMENTI +13%





COMMERCIALE E TRADING

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionali nella vendita di energia elettrica e offre soluzioni innovative e flessibili per la fornitura di elettricità e gas naturale, con l'obiettivo di consolidare il proprio posizionamento di operatore dual fuel. Opera sui segmenti di mercato delle medie imprese e delle famiglie con l'obiettivo di evolvere da fornitore di *commodity* a partner di multiservizi (e-mobility, *efficiency*, economica circolare). Presidia le politiche di energy management del Gruppo.

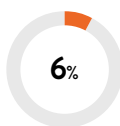
TRA I PRINCIPALI OPERATORI IN ITALIA

- Elettricità venduta: 7,1 TWh
- Clienti mercato libero: 0,44 milioni
- Clienti mercato maggior tutela: 0,75 milioni
- Clienti gas: 0,21 milioni

EBITDA +4,8%



INVESTIMENTI +2,5%



6% dell'EBITDA consolidato



ESTERO

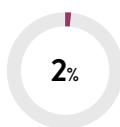
Il Gruppo Acea, attraverso tale Area, gestisce le attività idriche in America Latina ed ha come obiettivo quello di cogliere opportunità di sviluppo verso altri business riconducibili a quelli già presidiati in Italia. È presente in particolare in Honduras, Repubblica Dominicana e Perù servendo circa 7 milioni di persone. Le attività sono svolte in partnership con soci locali e internazionali, anche attraverso la formazione del personale e il trasferimento del know-how all'imprenditoria locale.

- Gestioni idriche in America Latina

EBITDA +50%



INVESTIMENTI -56%



2% dell'EBITDA consolidato



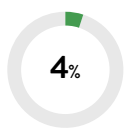
AMBIENTE

Il Gruppo Acea è uno dei principali player nazionali in Italia con circa 1,45 milioni di tonnellate rifiuti gestiti all'anno. Gestisce il principale termovalorizzatore e il più grande impianto di compostaggio della Regione Lazio. Il Gruppo dedica particolare attenzione allo sviluppo di investimenti del business waste to energy, considerato ad alto potenziale, in coerenza con l'obiettivo strategico di valorizzazione ambientale ed energetica dei rifiuti, incentrando anche la propria attenzione e sensibilità sul riciclo della plastica e la produzione di compost di alta qualità.

PRIMARIO OPERATORE IN ITALIA

Umbria, Lazio, Toscana, Piemonte, Valle d'Aosta e Marche

- Rifiuti gestiti: 1,45 milioni di tonnellate
- Energia elettrica ceduta (WTE): 320 GWh
- Energia prodotta: 373 GWh



dell'EBITDA consolidato

EBITDA -3%



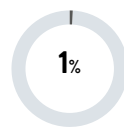
INVESTIMENTI -55%



INGEGNERIA E SERVIZI

Il Gruppo Acea ha sviluppato un know-how all'avanguardia nel laboratorio analitico, nella progettazione, nella realizzazione e nella gestione di reti ed impianti nel Servizio Idrico Integrato, nel trattamento e recupero dei rifiuti, nella produzione e distribuzione di energia elettrica.

- Determinazioni analitiche su acque destinate al consumo umano: 448.185 acque potabili prevalentemente Acea Ato 2 e Acea Ato 5
- Analisi di laboratorio su acque reflue: 214.819
- Numero ispezioni in cantiere: 14.904



dell'EBITDA consolidato

EBITDA +13%



INVESTIMENTI









ACEA SPA
PIAZZALE OSTIENSE, 2
00154 ROMA

GRUPPO.ACEA.IT