



## Comunicato Stampa

### **ACEA, APPROVATO PIANO INDUSTRIALE 24-28: PERSONE PER INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI**

**CONSOLIDAMENTO POSIZIONE DI LEADERSHIP INFRASTRUTTURALE NEI SETTORI REGOLATI ACQUA E ELETTRICO E AMBIENTE, CON INGEGNERIA E PRODUZIONE A SUPPORTO.**

**INVESTIMENTI 7,6 MLD€ NEL 2024-28 AI MASSIMI DI SEMPRE, PER SOSTENERE LO SVILUPPO INFRASTRUTTURALE DEL PAESE.**

**EBITDA IN CRESCITA OLTRE IL 5% ANNUO, A PARITA' DI PERIMETRO, CON UNA STRUTTURA FINANZIARIA SOLIDA (PFN/EBITDA 2028 3,1x) E PIÙ DI 1 MLD€ DI DIVIDENDI DISTRIBUITI.**

**FOCUS SULLE PERSONE, PROCESSI, SISTEMI PER CREARE VALORE SOSTENIBILE PER TUTTI GLI *STAKEHOLDER*.**

\* \* \*

#### **PIANO INDUSTRIALE 2024-2028 – HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI**

- **EBITDA CAGR (crescita media annua) 2023-2028 >+5%, grazie alla crescita organica. EBITDA da infrastrutture regolate ~90% nel 2028 rispetto a 87% del 2023**
- **Utile netto CAGR +5%, nonostante l'aumento degli ammortamenti e degli oneri finanziari**
- **Investimenti complessivi: 7,6 mld€, garantiranno una crescita sostenuta nel rispetto di una forte disciplina finanziaria. Investimenti annui pari a circa 1,5 mld€, rispetto a circa 1,0 mld€ nel periodo 2020-2023**
- **RAB (*Regulatory Asset Base*) consolidata al 2028 10,5 mld€, in aumento del 42% rispetto al 2023 con un CAGR nell'arco di piano superiore al 7%;**
- **Ottimizzazione della struttura finanziaria: PFN/EBITDA 2028 3,1x (3,5x 2023)**
- **Dividendo: crescita del 4% annuo '23-28 per una distribuzione complessiva di oltre 1 mld€**

\* \* \*

#### **SOSTENIBILITÀ– HIGHLIGHTS**

- **Conseguimento dei *target* SBT- di riduzione emissioni al 2032;**
- **rafforzamento impegno su tutela e valorizzazione delle persone;**
- **>5 mld€ di investimenti industriali collegati ad ambiti di sostenibilità e in linea con gli SDG;**
- **promozione *performance* ESG lungo la catena di fornitura**

\* \* \*

**Roma, 6 marzo 2024** – Il Consiglio di Amministrazione di ACEA, riunitosi ieri sotto la presidenza di **Barbara Marinali**, ha approvato il Piano Industriale 2024-2028.

L'Amministratore Delegato di ACEA, **Fabrizio Palermo**, ha dichiarato:

*“Il Piano Industriale che presentiamo oggi traccia la strategia che il Gruppo intende attuare nei prossimi cinque anni.*

*Il Piano che abbiamo chiamato “Green Diligent Growth” prevede una significativa crescita e focalizzazione su tre business regolati per rendere le nostre infrastrutture sempre più sostenibili e resilienti, con 7,6 miliardi di euro di investimenti a supporto dello sviluppo del Paese.*

*La forte disciplina su costi e investimenti è un aspetto fondamentale della nostra strategia per sostenere la generazione di cassa combinata ad una ottimizzazione della struttura finanziaria e della allocazione del capitale.*

*Il Piano si caratterizza per una stabile crescita degli investimenti e della RAB che si tradurranno in una crescita solida dei risultati economico-finanziari e per una sempre più attraente politica di remunerazione per gli azionisti.*

*I criteri ESG sono parte integrante delle nostre decisioni di business insieme al contributo e alla professionalità delle nostre persone. Proprio per incentivare tutto questo sono previsti programmi strategici di formazione e sviluppo professionale, all'insegna delle nuove tecnologie digitali.”*

## **PIANO INDUSTRIALE 2024-2028**

**Green Diligent Growth:** il nuovo Piano Industriale rafforza il ruolo del Gruppo ACEA quale operatore infrastrutturale – focalizzato sulle attività regolate – in un contesto in forte evoluzione che offre importanti opportunità di investimento: nell'acqua, per l'ammodernamento dell'infrastruttura; nell'elettrico, per la resilienza delle reti; nell'ambiente, per l'economia circolare. La centralità delle persone, la forte disciplina sui costi e sugli investimenti e l'ottimizzazione della struttura finanziaria rappresentano i pilastri del Piano, che prevede un significativo incremento dei capex e un crescente valore per gli azionisti.

Il *Business Plan* si basa sui seguenti enabler:

- **PERSONE** – l'applicazione dei principi della nuova *Carta della Persona e della Partecipazione*, l'introduzione di nuove competenze, la formazione, lo sviluppo professionale, oltre al potenziamento del *welfare* aziendale.
- **SISTEMI** – l'utilizzo di nuove tecnologie (digitalizzazione, *Artificial Intelligence*, robotica) anche a supporto della qualità del servizio e della sicurezza. Sono previste, inoltre, *partnership* industriali, finanziarie e tecnologiche per accelerare la crescita sui *business* regolati.
- **PROCESSI** – il ridisegno dei processi per ottimizzare la gestione operativa e la qualità del servizio, la *review* degli acquisti, l'ottimizzazione del capitale circolante e il rafforzamento del modello di *governance*.

| PRINCIPALI TARGET ECONOMICO-FINANZIARI |       |       |       |                 |
|----------------------------------------|-------|-------|-------|-----------------|
|                                        | 2023  | 2026P | 2028P | CAGR<br>'23-'28 |
| <b>EBITDA (mln€)</b>                   | 1.391 | 1.630 | 1.800 | +5%             |
| <b>Utile netto (mln€)</b>              | 294   | 350   | 375   | +5%             |
| <b>RAB (mld€)</b>                      | 7,4   | 9,6   | 10,5  | +7%             |
| <b>PFN/EBITDA (x)</b>                  | 3,5x  | 3,4x  | 3,1x  |                 |

## **Importante programma di investimenti focalizzato su Acqua, Elettrico, Ambiente, con capex medi annui pari a 1,5x la media 2020-2023**

Il *business plan* prevede investimenti, nel periodo 2024-2028, pari a 7,6 miliardi di Euro. Il 91% dei capex sarà destinato ad attività regolate.

Il programma di investimenti alimenterà numerosi progetti e consentirà un'accelerazione della crescita sostenibile a supporto del Paese. ACEA si conferma un operatore infrastrutturale con una buona leva finanziaria, protagonista della transizione energetica, della decarbonizzazione e della valorizzazione del territorio, in un'ottica di economia circolare.

## **Crescita di tutti i principali indicatori economici, basata su un continuo focus sull'efficienza operativa, integrando nuove tecnologie e ampliando gli ambiti di azione**

L'EBITDA in arco piano presenta una crescita media annua di oltre il 5% e raggiunge 1.800 milioni di Euro a fine 2028 (di cui il 90% da attività regolate), rispetto ai 1.391 milioni di Euro del 2023 (+29%). L'incremento del risultato è principalmente attribuibile alla crescita organica e all'efficienza operativa.

L'utile netto è previsto aumentare ad un CAGR del 5% da 294 milioni di Euro del 2023 a 350 milioni nel 2026 e 375 milioni nel 2028.

## **Continua attenzione all'equilibrio finanziario.**

Il capitale circolante è atteso in sensibile miglioramento grazie:

- all'ottimizzazione degli approvvigionamenti e delle tempistiche dei pagamenti;
- alle strategie innovative nell'intera filiera di gestione e di recupero del credito.

I consistenti flussi di cassa operativi generati in arco Piano e il complessivo miglioramento del capitale circolante, garantiscono un elevato livello di solidità finanziaria con un generale miglioramento degli indicatori economico-finanziari e in particolare con un rapporto PFN/EBITDA previsto in flessione da 3,5x del 2023 a 3,1x nel 2028.

## **Dividendi in costante aumento in arco piano**

Creazione di valore per gli azionisti attraverso un piano di dividendi sostenibile che prevede la distribuzione di oltre 1 miliardo di Euro (per competenza) in arco piano: crescita annua del DPS (*Dividend per Share*) del +4% da 0,88 Euro per azione del 2023.

## **AZIONI PER SINGOLE AREE DI ATTIVITÀ**

### **ACQUA: volano di sviluppo per il Paese e punto focale della strategia di ACEA.**

ACEA è il primo operatore in Italia nel settore idrico e il secondo in Europa, con competenze innovative e presente lungo tutta la catena del valore.

La Società intende consolidare e rafforzare la posizione di *leadership* in un comparto fondamentale per lo sviluppo industriale del Paese, facendo leva sul *know-how* e sul solido *track record* di gestione di 10 milioni di abitanti in Italia, con l'opportunità di realizzare grandi opere strategiche a livello nazionale come il raddoppio dell'Acquedotto del Peschiera. Tale progetto rientra tra le dieci opere di interesse nazionale finalizzato a mettere in sicurezza l'approvvigionamento idrico di Roma.

Il Piano prevede, inoltre, un ulteriore presidio e rafforzamento del *business* idrico nei territori serviti, con un aumento del livello del servizio offerto, attraverso:

- l'aumento della resilienza dei sistemi idrici;
- l'ottimizzazione e l'innovazione della gestione delle reti;
- lo sviluppo dei processi di collettamento e depurazione;

- la semplificazione della struttura societaria dell'idrico per favorire una maggiore efficienza operativa (tramite una nuova *sub-holding*).

L'EBITDA del *business* regolato Acqua Italia è previsto in costante aumento (+7% CAGR 2023-2028), trainato dalla crescita organica, passando da 0,7 miliardi di Euro del 2023 a 1 miliardo di Euro nel 2028.

La Società punta a realizzare un piano strutturato di investimenti pari a circa 4,7 miliardi di Euro per sviluppare infrastrutture di alta qualità e affidabili che permettano di migliorare ulteriormente l'efficienza operativa nella gestione della risorsa. E' prevista l'implementazione di tecnologie innovative e processi industriali, con l'obiettivo di ridurre le perdite idriche e creare nuovi impianti idrici e fognari per potenziare il riuso di acque reflue e meteoriche per far fronte ai crescenti fenomeni di alluvioni e siccità.

La RAB al 2028 è prevista pari a 6,9 miliardi di Euro (CAGR 2023-2028 +8%).

### **ELETTRICO: focus sulla gestione delle reti e su servizi innovativi per i clienti.**

ACEA è il secondo distributore in Italia per numero di punti di consegna (POD) gestiti.

L'obiettivo della Società è garantire la resilienza della rete e aumentare la qualità del servizio promuovendo la transizione energetica nell'ambito dell'elettificazione dei consumi e dei grandi servizi di rete. Il Piano prevede:

- il potenziamento della rete in bassa tensione di Roma per aumentarne la resilienza, la potenza disponibile e la *hosting capacity* di 800MW;
- l'ammodernamento della rete in media e bassa tensione per incrementarne la sicurezza tramite diagnostica avanzata, telecontrollo e automazione;
- la smartizzazione della rete per la gestione dinamica, il controllo sui POD con *smart meter* 2G e *demand response* massivo tramite l'intelligenza artificiale e IoT *platform*;
- lo sviluppo dell'Illuminazione Pubblica "*smart*";
- il presidio del posizionamento nel commerciale, aumentando la *performance* e il livello del servizio.

L'EBITDA dell'Elettrico è previsto in costante aumento (+2% CAGR 2023-2028), grazie principalmente agli investimenti di sviluppo, da 0,5 miliardi di Euro del 2023 a 0,6 miliardi di Euro nel 2028. La crescita sarà sostenuta da investimenti pari complessivamente a 2,0 miliardi di Euro in arco piano.

La RAB al 2028 è prevista pari a 3,7 miliardi di Euro (CAGR 2023-2028 +6%).

### **AMBIENTE: operatore di crescente rilievo nazionale.**

ACEA è presente lungo tutta la filiera di trattamento dei rifiuti, con presenza soprattutto sui segmenti con maggiore marginalità.

La Società intende consolidare la *leadership* nel centro Italia mediante:

- la semplificazione della struttura societaria in cinque filiere di trattamento (Termovalorizzazione, Compostaggio, Discariche e TMB, Selezione e Riciclo Plastica e Rifiuti Industriali);
- l'ampliamento e il potenziamento di impianti esistenti (WtE, altri impianti);
- la chiusura del ciclo di trattamento con iniziative EoW (*End-of-Waste*);
- il consolidamento della filiera delle plastiche puntando ad un incremento della marginalità anche mediante *partnership* per assicurare la vendita di prodotti in uscita dagli impianti.

L'EBITDA del *business* Ambiente è previsto in crescita in arco piano (+13% CAGR 2023-2028), da 84 milioni di Euro del 2023 a 155 milioni di Euro nel 2028. Gli investimenti, pari complessivamente a quasi 500 milioni di Euro, consentiranno l'aumento della capacità di trattamento dei rifiuti. Il volume dei rifiuti trattati è previsto aumentare fino a 2,2 milioni di tonnellate al 2028 (1,8 milioni nel 2023).



## **INGEGNERIA: polo ingegneristico di eccellenza.**

L'obiettivo è creare un polo unico – ACEA Infrastructure – mediante l'integrazione di varie società per la gestione delle grandi opere.

## **PRODUZIONE: operatore altamente focalizzato sulle fonti rinnovabili.**

ACEA intende aumentare la capacità produttiva di energia da fonti rinnovabili a sostegno dei consumi interni e della riduzione del *carbon footprint* aziendale rispettando i *target* SBTi. Si prevede la realizzazione dell'attuale pipeline solare (870 MW di cui 210 MW già autorizzati), anche attraverso *partnership* con operatori finanziari.

\* \* \*

## **I principi ESG sono alla base di tutte le decisioni di business**

In un contesto globale sempre più attento agli impatti ambientali e sociali, prosegue la strategia sostenibile del Gruppo ACEA in linea con gli obiettivi di lungo periodo previsti dall'Agenda 2030 dell'ONU. Circa 5,5 mld€ dei capex industriali previsti in arco piano sono correlati ad ambiti significativi per la sostenibilità e in linea con gli SDG Onu.

L'*upgrade* da parte della "Carbon Disclosure Project" che ha promosso ACEA tra i *leader* del contrasto al cambiamento climatico migliorando il *rating* ad "A-" e il recente impegno nella definizione dei *target* di riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>, che sono stati formalmente validati da SBTi a settembre 2023, rappresentano importanti riconoscimenti dell'impegno continuo della Società nella lotta al *climate change*, in linea con il percorso di *energy transition* intrapreso a livello mondiale.

### Principali obiettivi:

#### **ENVIRONMENT**

- *target* SBTi di riduzione emissioni da raggiungere entro il 2032 (Scope 1, 2, 3);
- focus su *funding "green"*;
- rafforzamento *policy* su biodiversità.

#### **SOCIAL**

- rafforzamento impegno nella tutela e valorizzazione delle persone;
- introduzione della valutazione dell'impatto sociale delle iniziative di *welfare*;
- implementazione *policy* di Gruppo sui diritti umani.

#### **GOVERNANCE**

- management *incentive scheme* con focus su ESG;
- piena integrazione dei criteri ESG nei processi di *Risk* e *Compliance*;
- promozione *performance* ESG lungo la catena di fornitura.

*I risultati 2023 e il Piano Industriale 2024-2028 saranno illustrati oggi 6 marzo 2024 alle ore 10:30 (ora italiana) nel corso dell'Investor Day, con possibilità di collegamento in conference call, trasmesso in streaming sul sito [www.gruppo.acea.it](http://www.gruppo.acea.it), sezione Investitori dove, in concomitanza con l'avvio della conference call, sarà reso disponibile anche il materiale di supporto.*

*Il Dirigente Preposto alla redazione dei Documenti Contabili Societari, Sabrina Di Bartolomeo, dichiara, ai sensi dell'articolo 154-bis, 2° comma del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

## **Contatti Gruppo ACEA**

### **Investor Relations**

Tel. +39 0657991 [investor.relations@aceaspa.it](mailto:investor.relations@aceaspa.it)

### **Ufficio Stampa**

Tel. +39 0657997733 [ufficio.stampa@aceaspa.it](mailto:ufficio.stampa@aceaspa.it)

Indirizzo Internet della Società: [www.gruppo.acea.it](http://www.gruppo.acea.it)