

## COMUNICATO STAMPA

### ACEA: APPROVATI IL PROGETTO DI BILANCIO E IL BILANCIO CONSOLIDATO 2018

- **EBITDA 933 milioni di Euro** (+11% rispetto al 2017)
- **EBIT 479 milioni di Euro** (+33% rispetto al 2017)
- **Risultato netto del Gruppo 271 milioni di Euro** (+50% rispetto al 2017)
- **Investimenti 631 milioni di Euro** (+19% rispetto al 2017)
- **Indebitamento Finanziario Netto 2.568 milioni di Euro** (2.421 al 31 dicembre 2017)

Crescita dell'EBITDA superiore alla *guidance* di novembre 2018 anche al netto dell'effetto del consolidamento di Gori negli ultimi due mesi del 2018

Risultato netto di Gruppo +50% rispetto al 2017

Investimenti in forte crescita e principalmente focalizzati sui *business* regolati

Posizione finanziaria netta in miglioramento rispetto alla *guidance* di novembre 2018

Il rapporto fra Posizione finanziaria netta ed EBITDA è di 2,8x, in miglioramento rispetto al 2,9x del 2017

Dividendo proposto 0,71 Euro per azione +13% rispetto al 2017 (*payout* 56%, determinato sul risultato netto dopo le attribuzioni a terzi)

**Guidance 2019:** risultati attesi in ulteriore crescita

- aumento dell'EBITDA tra il 5% e il 6% rispetto al 2018
- aumento degli investimenti in crescita di oltre il 10% rispetto al 2018
- indebitamento finanziario netto a fine anno tra 2,85 miliardi e 2,95 miliardi di Euro

**Il 2 aprile 2019 presentazione del nuovo piano industriale 2019 - 2022**

**Roma, 6 marzo 2019** – Il Consiglio di Amministrazione di ACEA, presieduto da Michaela Castelli, ha approvato il progetto di Bilancio, il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2018 e il Bilancio di Sostenibilità – Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario.

#### HIGHLIGHTS ECONOMICO-FINANZIARI

| (mln di Euro)                                              | 2018                   | 2017  | Var. % |
|------------------------------------------------------------|------------------------|-------|--------|
| <b>Ricavi consolidati</b>                                  | <b>3.028</b>           | 2.797 | +8%    |
| <b>EBITDA</b>                                              | <b>933<sup>1</sup></b> | 840   | +11%   |
| <b>EBIT</b>                                                | <b>479</b>             | 360   | +33%   |
| <b>Risultato netto del Gruppo (<i>post minorities</i>)</b> | <b>271</b>             | 181   | +50%   |

  

| (mln di Euro)       | 2018       | 2017 | Var.% |
|---------------------|------------|------|-------|
| <b>Investimenti</b> | <b>631</b> | 532  | +18%  |

  

| (mln di Euro)                          | 2018         | 2017  | Var. % |
|----------------------------------------|--------------|-------|--------|
| <b>Indebitamento Finanziario Netto</b> | <b>2.568</b> | 2.421 | +6%    |
| <b>Capitale investito Netto</b>        | <b>4.471</b> | 4.233 | +6%    |

<sup>1</sup> Effetto consolidamento Gori per gli ultimi due mesi del 2018: 12 milioni di Euro

***"Si chiude un anno importante per Acea, il migliore di sempre. Un anno di svolta, soprattutto a livello industriale. La forte spinta impressa dalle aree operative, che si sono sempre mosse seguendo i valori dell'innovazione, dell'evoluzione tecnologica e della sostenibilità, ha infatti permesso di rivedere più volte al rialzo, nel corso del 2018, la guidance e ha consentito al Gruppo di chiudere un bilancio nettamente positivo"*** – ha commentato Stefano Donnarumma, Amministratore Delegato del Gruppo Acea. ***"Siamo inoltre in largo anticipo sulle tappe fissate dal piano industriale presentato nel novembre 2017 alla Comunità finanziaria."*** – ha proseguito Donnarumma - ***Questo grazie al grande lavoro portato avanti con dedizione e competenza dal management e da ogni singolo dipendente, insieme alla Presidente Michaela Castelli e a tutto il Consiglio di Amministrazione, sempre supportati da Azionisti e Stakeholder". "Il netto incremento dei risultati economici e finanziari e anche il forte miglioramento registrato nella qualità del servizio verso i clienti, ci impongono di presentare a breve un sostanziale aggiornamento del piano industriale con obiettivi ancor più sfidanti"*** – ha sottolineato l'Amministratore Delegato. ***"Resta sempre poi la ferma volontà dell'Azienda di portare avanti, con determinazione e professionalità, in armonia con le Comunità locali, tutti i passaggi necessari per la realizzazione della seconda linea dell'Acquedotto del Peschiera, attesa da decenni, che metterà in sicurezza il fabbisogno idrico della Capitale almeno per i prossimi cento anni"***.

**L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti** sarà convocata per i giorni del 17 e 18 aprile, rispettivamente in prima e seconda convocazione, per deliberare in merito all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2018 e della destinazione del risultato di esercizio, la presa d'atto del Bilancio consolidato, delle Relazioni allegate e della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. n. 254/2016. La documentazione relativa all'approvazione del Bilancio 2018 e le Relazioni sugli altri punti dell'Ordine del giorno, previste dalla normativa vigente, saranno messe a disposizione del pubblico nei termini di legge.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea Ordinaria degli Azionisti la distribuzione di un dividendo pari a 0,71 Euro per azione che sarà messo in pagamento a partire dal 26 giugno 2019, con stacco della cedola il 24 giugno e *record date* il 25 giugno.

L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti sarà, inoltre, chiamata a nominare un nuovo Collegio Sindacale, essendo in scadenza l'organo attualmente in carica.

## **RISULTATI 2018 DEL GRUPPO ACEA**

I **Ricavi netti consolidati** ammontano a 3.028 milioni di Euro, in crescita di 231 milioni di Euro (+ 8%) rispetto al 2017.

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA) consolidato** passa da 840 milioni di Euro del 2017 a 933 milioni di Euro del 2018, registrando una crescita di 93 milioni pari a +11%. La variazione dell'area di consolidamento incide positivamente per 12 milioni di Euro a seguito del contributo di Gori. Il principale apporto al risultato arriva dai settori dell'idrico e della distribuzione e generazione di energia elettrica. Si evidenzia che l'EBITDA ha registrato una crescita organica dell'8%, al netto del consolidamento di Gori, dell'effetto di poste non ricorrenti per complessivi 32 milioni di Euro, di cui 12 milioni relativi a componenti tariffarie degli anni precedenti, e del contributo negativo della sanzione dell'AGCM di 16 milioni di Euro.

**Il contributo delle aree industriali all'EBITDA consolidato (circa il 77% deriva da attività regolate) è il seguente: Idrico 45%; Infrastrutture Energetiche 37%; Commerciale e Trading 8%; Ambiente 7%; Estero 1%; Ingegneria e Servizi 2%.**

- **IDRICO** -L'EBITDA dell'area si è attestato, nel 2018, a 433 milioni di Euro, con un incremento di 83 milioni rispetto al 2017 (+24%), dovuto, principalmente, alle dinamiche tariffarie del

settore idrico. In particolare la *performance* dell'area è stata influenzata dai risultati di ACEA Ato2 e ACEA Ato5 che segnano incrementi, rispettivamente, di 50 milioni di Euro e 4 milioni di Euro, oltre che dal maggiore contributo delle società idriche consolidate a patrimonio netto per 16 milioni di Euro. Si fa presente che Gori è consolidata integralmente dall'8 novembre 2018 e contribuisce all'EBITDA per 12 milioni di Euro.

- **INFRASTRUTTURE ENERGETICHE** - L'EBITDA del settore nel 2018 si è attestato a 361 milioni di Euro, in aumento di 28 milioni rispetto al 2017. Tale variazione è dovuta, in via prevalente, all'andamento di **areti** (+30 milioni di Euro) a seguito degli aggiornamenti tariffari annui.

| EBITDA (mln €)         | 2018 | 2017 |
|------------------------|------|------|
| Distribuzione          | 317  | 287  |
| Generazione            | 49   | 41   |
| Illuminazione Pubblica | -5   | 4    |

| DATI FISICI                         | 2018  | 2017   |
|-------------------------------------|-------|--------|
| Produzione di elettricità (GWh)     | 550   | 426    |
| Energia Elettrica Distribuita (GWh) | 9.792 | 10.040 |

- **COMMERCIALE E TRADING** - L'area chiude il 2018 con un EBITDA di 76 milioni di Euro, sostanzialmente in linea con il risultato del 2017. La flessione del margine del mercato libero e del mercato del gas è stata compensata dal margine del mercato tutelato.

| DATI FISICI                  | 2018  | 2017  |
|------------------------------|-------|-------|
| Vendita di elettricità (GWh) | 6.029 | 6.843 |
| Mercato libero               | 3.685 | 4.191 |
| Mercato di maggior tutela    | 2.344 | 2.652 |
| Vendita di gas (mln mc)      | 128   | 103   |

- **AMBIENTE** - Il settore registra, nel 2018, un EBITDA di 66 milioni di Euro (+2%). L'incremento è, principalmente, dovuto alle migliori *performance* registrate da ACEA Ambiente (+2 milioni di Euro), per i maggiori conferimenti di rifiuti e quantità di energia ceduta, e da Iseco (+0,3 milioni di Euro). I risultati positivi sono stati in parte compensati dall'andamento di Acque Industriali (-1 milione di Euro), a seguito della perdurante incertezza normativa nell'ambito delle attività di recupero fanghi, e di Aquaser (-0,4 milioni di Euro).

| DATI FISICI                            | 2018  | 2017  |
|----------------------------------------|-------|-------|
| Trattamento e smaltimento (/000 tonn.) | 1.120 | 1.077 |
| Energia Elettrica ceduta WTE (GWh)     | 355   | 354   |

- **ESTERO** - L'area chiude il 2018 con un EBITDA di 15 milioni di Euro sostanzialmente in linea con il 2017 (14 milioni di Euro).
- **INGEGNERIA E SERVIZI** - Nel 2018 l'EBITDA del settore è di 18 milioni di Euro, con un incremento, rispetto al 2017, di 3 milioni grazie all'aumento delle prestazioni effettuate nei settori dell'ingegneria, della ricerca e dell'innovazione, svolti per le società del Gruppo.
- La **CAPOGRUPPO** chiude con un EBITDA negativo di 35 milioni di Euro (-21 milioni rispetto al 2017). Il risultato è principalmente imputabile all'iscrizione della sanzione AGCM di 16 milioni di Euro; incidono, inoltre, la revisione dei contratti di servizio, a cui si aggiunge un aumento dei costi per *Information Technology*.

Il **Risultato Operativo (EBIT)** di 479 milioni di Euro segna un incremento di 119 milioni (+33%) rispetto al 2017, principalmente a seguito del significativo aumento dell'EBITDA. Il risultato ha anche beneficiato del rilascio del fondo rischi accantonato per GORI (44 milioni di Euro), a seguito del venir meno delle condizioni che lo avevano originato, e dei minori accantonamenti al fondo svalutazione crediti anche per effetto della svalutazione operata nel 2017 di una parte dei crediti iscritti in areti e vantati verso GALA. Tali effetti positivi sono stati parzialmente compensati dall'incremento degli ammortamenti.

Il **Risultato della gestione finanziaria**, nel 2018, evidenzia oneri netti per 83 milioni di Euro e segna un aumento di 11 milioni rispetto al 2017. Si segnala che lo scorso anno si era proceduto all'attualizzazione del Fondo destinato alla copertura dei costi della discarica di Orvieto che aveva generato una componente di reddito di 5 milioni di Euro. Il costo globale medio *"all in"* del debito del Gruppo ACEA si è ridotto, al 31 dicembre 2018, al 2,2% contro il 2,6% del 2017.

Il **Risultato netto del Gruppo** si attesta a 271 milioni di Euro e segna un incremento di 90 milioni rispetto al 2017 (+50%).

Gli **Investimenti** realizzati nel 2018 sono pari a 631 milioni di Euro, in sensibile crescita rispetto all'anno precedente (532 milioni di Euro), di cui circa l'88% destinati ad attività regolate. In dettaglio gli investimenti sono ripartiti tra: Idrico 330 milioni, Infrastrutture Energetiche 238 milioni, Commerciale e *Trading* 25 milioni, Ambiente 20 milioni, Estero 7 milioni, Ingegneria e Servizi 2 milioni, Capogruppo 10 milioni.

Il **Capitale circolante netto**, nel 2018, ha assorbito cassa per 37 milioni di Euro, di cui 19 milioni per effetto del consolidamento di Gori, rispetto ai 126 milioni di Euro del 2017, con un forte miglioramento di circa 90 milioni di Euro. Tale risultato è dovuto, in particolare, alla generazione di cassa del capitale circolante registrata nel quarto trimestre del 2018 per circa 170 milioni di Euro, a seguito delle ottime *performance* sui crediti commerciali e delle operazioni di ottimizzazione del circolante.

L'**Indebitamento finanziario netto** del Gruppo al 31 dicembre 2018 registra un incremento complessivo di 147 milioni di Euro, passando da 2.421 milioni di Euro di fine 2017 a 2.568 milioni di Euro del 31 dicembre 2018. Tale variazione è prevalentemente dovuta agli investimenti effettuati nel periodo. L'indebitamento finanziario netto si riduce di 63 milioni di Euro rispetto al dato del 30 settembre 2018, grazie al migliore andamento del circolante. Il rapporto fra indebitamento finanziario netto ed EBITDA è di 2,8x, in miglioramento rispetto al 2,9x del 2017.

## **FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI NEL CORSO DEL 2018**

**ACEA e Open Fiber: accordo per l'evoluzione delle reti e lo sviluppo di servizi innovativi per la città di Roma**

**Il 12 gennaio 2018** l'Amministratore Delegato di ACEA Stefano Donnarumma e Elisabetta Ripa, Amministratore Delegato di Open Fiber, a seguito del *Memorandum of Understanding* firmato il 3 agosto 2017, hanno siglato un'intesa che definisce termini e condizioni del complessivo accordo industriale per lo sviluppo di una rete di comunicazione a banda ultra larga nella città di Roma.

**Collocamento di emissioni obbligazionarie per 1 miliardo di Euro**

**Il 1° febbraio 2018**, ACEA ha completato il collocamento di emissioni obbligazionarie di importo rispettivamente pari a 300 milioni di Euro della durata di 5 anni a tasso variabile (Euribor 3 mesi + 0,37%) e a 700 milioni di Euro della durata di 9 anni e mezzo a tasso fisso (1,5%), a valere sul programma Euro *Medium Term Notes* (EMTN) da 3 miliardi di Euro. L'emissione del prestito obbligazionario, destinato esclusivamente a investitori istituzionali dell'Euromercato, ha avuto successo, ricevendo richieste pari a oltre 2,5 volte l'ammontare delle Obbligazioni offerte. Fitch

Ratings e Moody's hanno attribuito all'emissione un *rating* rispettivamente pari a BBB+ e Baa2 in linea con quello di ACEA.

**Il 20 aprile 2018** l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il Bilancio 2017 e la distribuzione di dividendo pari a 0,63 Euro per azione, messo in pagamento a partire dal 20 giugno 2018 (data stacco cedola 18 giugno, *record date* 19 giugno).

**Il 24 maggio 2018** ACEA e Huawei Italia hanno firmato un Memorandum of Understanding (MoU) che individua i termini e le condizioni per la definizione di progetti ad alto valore tecnologico. L'accordo è stato rinnovato il 7 novembre 2018, data in cui è stato presentato il progetto pilota di monitoraggio intelligente di un'area del Parco Archeologico del Colosseo.

#### **Nomina del consigliere Michaela Castelli Presidente del Consiglio di Amministrazione**

**Il 21 Giugno 2018** il Consiglio di Amministrazione di ACEA, confermando l'apprezzamento per il lavoro dell'Amministratore Delegato e nello spirito di continuità della gestione e degli obiettivi aziendali, ha deliberato all'unanimità la nomina del consigliere Michaela Castelli Presidente del Consiglio di Amministrazione.

#### **ACEA entra nel settore della distribuzione del gas**

**L'11 Ottobre 2018** ACEA ha sottoscritto un accordo con le società Alma C.I.S. Srl e Mediterranea Energia SCARL per l'acquisizione del 51% del capitale da loro detenuto nella società Pescara Distribuzione Gas Srl, attiva nella distribuzione di gas metano nel Comune di Pescara. Le due società venditrici, che manterranno il 49% del capitale, parteciperanno in sinergia con ACEA alla gestione industriale dell'infrastruttura. Pescara Distribuzione Gas governa l'intera rete di distribuzione del Comune di Pescara ed è proprietaria di circa la metà della stessa, la restante fa capo al Comune, per un totale di 325 Km di rete e circa 62 mila PDR. Il valore economico dell'operazione, in termini di *enterprise value* per il 100% della società, è di 17 milioni di Euro. Questa, a seguito dell'operazione, verrà consolidata da ACEA al 100%, con un contributo all'EBITDA previsto, su base annua, di circa 2 milioni di Euro.

#### **Moody's conferma il rating di ACEA a "Baa2" e l'outlook "stabile"**

**L'11 ottobre 2018** Moody's ha confermato per ACEA il rating "Baa2" con outlook "stabile". La conferma dell'outlook per la Società è dovuta principalmente alle seguenti motivazioni: il business mix prevalentemente focalizzato su attività regolamentate con limitata esposizione al rischio prezzo e volume; il piano strategico focalizzato su attività regolamentate e tale da assicurare flessibilità finanziaria.

#### **GORI, siglato accordo con Regione Campania ed Ente Idrico Campano**

**L'8 novembre 2018** GORI, gestore del S.I.I. (servizio idrico integrato) nell'Ambito Distrettuale Sarnese-Vesuviano della Regione Campania e partecipata da ACEA al 37%, attraverso la controllata Sarnese Vesuviano, ha perfezionato un accordo industriale di lungo periodo con la Regione Campania e l'Ente Idrico Campano che fissa i termini e le condizioni sulla base dei quali la Società completerà l'assunzione degli impianti e la gestione del S.I.I. nel territorio di riferimento. Tale accordo si inserisce nel contesto del rinnovato impegno alla cooperazione tra le istituzioni regionali e ACEA, nella prospettiva del reperimento delle risorse per la migliore gestione del S.I.I. e del consolidamento integrale della Società.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL 2018**

##### **Provvedimento AGCM – Procedimento n. A 513**

**L'8 gennaio 2019** è stato notificato al Gruppo ACEA un Provvedimento adottato dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato recante una sanzione amministrativa pecuniaria di Euro 16.199.879,09 nei confronti di ACEA, ACEA Energia e areti, in solido tra loro, con riferimento al

procedimento n. A 513, per abuso di posizione dominante nel mercato della vendita dell'energia elettrica, rispetto alla quale il Gruppo ACEA si è riservato ogni opportuna iniziativa legale.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

I risultati raggiunti dal Gruppo ACEA nel 2018 sono superiori alle previsioni. È sempre ferma la volontà del Gruppo di realizzare importanti investimenti in infrastrutture che, senza incidere sulla solidità della struttura finanziaria, abbiano un immediato impatto positivo sulle *performance*, sull'EBITDA e sui processi di fatturazione e incasso. La struttura finanziaria del Gruppo risulta solida per gli anni futuri. Il debito al 31 dicembre 2018 è regolato per il 79% a tasso fisso in modo da garantire la protezione da eventuali rialzi dei tassi di interesse nonché da eventuali volatilità finanziarie o creditizie. La durata media del debito a medio – lungo termine si attesta a fine 2018 a 5,8 anni. Si evidenzia la riduzione del costo medio dello stesso che passa dal 2,6% del 31 dicembre 2017 al 2,2% del 31 dicembre 2018.

## **GUIDANCE 2019**

**Per il 2019, a parità di perimetro di attività, ACEA si aspetta:**

- un aumento dell'EBITDA tra il 5% e il 6% rispetto al 2018;
- un aumento degli investimenti in crescita di oltre il 10% rispetto al 2018;
- un indebitamento finanziario netto a fine anno tra 2,85 miliardi e 2,95 miliardi di Euro.

*Oggi 6 marzo 2019 alle ore 15:30 (ora italiana) si terrà una conference call per illustrare i risultati al 31 dicembre 2018. In concomitanza con l'avvio della conference call il materiale di supporto sarà reso disponibile nel sito [www.gruppo.acea.it](http://www.gruppo.acea.it).*

*Il Dirigente Preposto alla redazione dei Documenti Contabili Societari, Giuseppe Gola, dichiara, ai sensi dell'articolo 154-bis, 2° comma del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

In allegato le seguenti tabelle:

A livello consolidato: conto economico al 31.12.2018, stato patrimoniale al 31.12.2018, prospetto delle variazioni del patrimonio netto, stato patrimoniale riclassificato al 31.12.2018, posizione finanziaria netta al 31.12.2018 e il rendiconto finanziario al 31.12.2018.

## **Contatti Gruppo ACEA**

### **Ufficio Stampa**

Tel. +39 57997733 - email: [ufficio.stampa@aceaspa.it](mailto:ufficio.stampa@aceaspa.it)

### **Investor Relations**

Tel. +39 06 57991

[investor.relations@aceaspa.it](mailto:investor.relations@aceaspa.it)

Indirizzo Internet della Società: [www.gruppo.acea.it](http://www.gruppo.acea.it)

## PROSPETTO DI CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO AL 31/12/18

|                                                                                                 | 31/12/18         | 31/12/17         | Variazione     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Ricavi da vendita e prestazioni                                                                 | 2.836.890        | 2.669.876        | 167.015        |
| Altre ricavi proventi                                                                           | 191.597          | 127.107          | 64.490         |
| <b>Ricavi netti consolidati</b>                                                                 | <b>3.028.487</b> | <b>2.796.983</b> | <b>231.504</b> |
| Costo del lavoro                                                                                | 219.624          | 215.231          | 4.392          |
| Costi sistemi                                                                                   | 1.918.936        | 1.768.621        | 150.315        |
| <b>Costi operativi consolidati</b>                                                              | <b>2.138.560</b> | <b>1.983.853</b> | <b>154.707</b> |
| <b>Proventi/(Oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria</b>                             | <b>43.320</b>    | <b>26.864</b>    | <b>16.456</b>  |
| <b>Margine Operativo Lordo</b>                                                                  | <b>933.247</b>   | <b>839.994</b>   | <b>93.253</b>  |
| Ammortamenti Accantonamenti Svalutazioni                                                        | 454.687          | 480.102          | (25.415)       |
| <b>Risultato Operativo</b>                                                                      | <b>478.560</b>   | <b>359.892</b>   | <b>118.668</b> |
| Proventi finanziari                                                                             | 17.838           | 17.379           | 459            |
| Oneri finanziari                                                                                | (100.697)        | (89.334)         | (11.363)       |
| Proventi/(Oneri) da partecipazioni                                                              | 13.332           | 259              | 13.073         |
| <b>Risultato ante imposte</b>                                                                   | <b>409.033</b>   | <b>288.196</b>   | <b>120.837</b> |
| Imposte sul reddito                                                                             | 124.334          | 95.992           | 28.341         |
| <b>Risultato Netto</b>                                                                          | <b>284.699</b>   | <b>192.203</b>   | <b>92.496</b>  |
| Risultato netto Attività Discontinue                                                            | 0                | 0                | 0              |
| <b>Risultato Netto</b>                                                                          | <b>284.699</b>   | <b>192.203</b>   | <b>92.496</b>  |
| Utile/(Perdita) di competenza di terzi                                                          | 13.700           | 11.521           | 2.179          |
| <b>Risultato netto di Competenza del gruppo</b>                                                 | <b>270.999</b>   | <b>180.682</b>   | <b>90.317</b>  |
| Utile (perdita) per azione attribuibile agli azionisti del Gruppo                               |                  |                  |                |
| Dilatazione                                                                                     | 1,27250          | 0,84841          | 0,42409        |
| Diluzione                                                                                       | 1,27250          | 0,84841          | 0,42409        |
| Utile (perdita) per azione attribuibile agli azionisti del Gruppo al netto delle Azioni Proprie |                  |                  |                |
| Dilatazione                                                                                     | 1,27500          | 0,85008          | 0,42492        |
| Diluzione                                                                                       | 1,27500          | 0,85008          | 0,42492        |

In portin m gln diEuro



## PROSPETTO DI STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO AL 31/12/18

| ATTIVITA'                                    | 31/12/18         | 31/12/17         | Variazione     |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Immobilizzazioni materiali                   | 2.365.019        | 2.252.910        | 112.109        |
| Investimenti immobiliari                     | 2.489            | 2.547            | (58)           |
| Avviamento                                   | 149.886          | 149.978          | (92)           |
| Concessioni                                  | 2.126.120        | 1.770.865        | 355.256        |
| Altre immobilizzazioni materiali             | 147.229          | 144.121          | 3.108          |
| Partecipazioni in controllate e collegate    | 279.085          | 280.853          | (1.768)        |
| Altre Partecipazioni                         | 2.614            | 2.614            | 0              |
| Imposte differite Attive                     | 227.362          | 178.312          | 49.050         |
| Attività Finanziarie                         | 32.697           | 38.375           | (5.678)        |
| Altre Attività                               | 403.013          | 234.154          | 168.859        |
| <b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>                | <b>5.735.514</b> | <b>5.054.728</b> | <b>680.786</b> |
| Rimanenze                                    | 48.789           | 40.201           | 8.588          |
| Crediti Commerciali                          | 965.697          | 1.022.710        | (57.013)       |
| Altre Attività Correnti                      | 252.888          | 185.346          | 67.542         |
| Attività per imposte correnti                | 9.756            | 24.739           | (14.984)       |
| Attività Finanziarie Correnti                | 113.960          | 237.671          | (123.712)      |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti    | 1.068.138        | 680.641          | 387.497        |
| <b>ATTIVITA' CORRENTI</b>                    | <b>2.459.227</b> | <b>2.191.309</b> | <b>267.918</b> |
| Attività non correnti destinate alla vendita | 183              | 183              | 0              |
| <b>TO TALE ATTIVITA'</b>                     | <b>8.194.924</b> | <b>7.246.220</b> | <b>948.704</b> |

In portiomiglia di Euro

| PASSIVITA'                                                          | 31/12/18         | 31/12/17         | Variazione     |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| Patrimonio Netto                                                    |                  |                  |                |
| Capitale sociale                                                    | 1.098.899        | 1.098.899        | 0              |
| Riserva legale                                                      | 111.948          | 100.619          | 11.329         |
| Altre riserve                                                       | (291.062)        | (308.073)        | 17.011         |
| utile (perdita) relativa a esercizi precedenti                      | 538.856          | 645.500          | (106.645)      |
| Utile (perdita) dell'esercizio                                      | 270.999          | 180.682          | 90.317         |
| <b>Totale Patrimonio Netto del Gruppo</b>                           | <b>1.729.638</b> | <b>1.717.626</b> | <b>12.012</b>  |
| Patrimonio Netto di Terzi                                           | 173.853          | 93.580           | 80.273         |
| <b>Totale Patrimonio Netto</b>                                      | <b>1.903.491</b> | <b>1.811.206</b> | <b>92.285</b>  |
| Trattamento di fine rapporto e altri piani a beneficio definiti     | 103.930          | 108.430          | (4.500)        |
| Fondo rischi ed oneri                                               | 142.116          | 209.619          | (67.503)       |
| Debiti passività finanziarie                                        | 3.374.134        | 2.745.035        | 629.099        |
| Altre passività                                                     | 348.148          | 184.270          | 163.879        |
| <b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>                                      | <b>3.968.328</b> | <b>3.247.354</b> | <b>720.974</b> |
| Debiti verso fornitori                                              | 1.524.876        | 1.237.808        | 287.068        |
| Altre passività correnti                                            | 361.768          | 313.963          | 47.805         |
| Debiti Finanziari                                                   | 408.675          | 633.155          | (224.480)      |
| Debiti Tributari                                                    | 27.750           | 2.697            | 25.052         |
| <b>PASSIVITA' CORRENTI</b>                                          | <b>2.323.068</b> | <b>2.187.623</b> | <b>135.445</b> |
| Passività direttamente associate ad attività destinate alla vendita | 37               | 37               | 0              |
| <b>TO TALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>                        | <b>8.194.924</b> | <b>7.246.220</b> | <b>948.704</b> |

In portiomiglia di Euro



## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

|                                           | Capitale Sociale | Riserva Legale | Altre Riserve  | Utile dell'esercizio | Totale           | Patrimonio Netto di Terzi | Totale Patrimonio Netto |
|-------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------------|------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>Saldo 1° gennaio 2017</b>              | <b>1.098.899</b> | <b>95.188</b>  | <b>218.040</b> | <b>259.009</b>       | <b>1.671.136</b> | <b>86.807</b>             | <b>1.757.943</b>        |
| Utile di conto economico                  |                  |                |                | 180.682              | 180.682          | 11.521                    | 192.203                 |
| Altri utili (perdite) complessivi         |                  |                |                | (9)                  | (9)              | 402                       | 393                     |
| <b>Totale utile (perdita) complessivo</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>180.673</b>       | <b>180.673</b>   | <b>11.923</b>             | <b>192.596</b>          |
| Destinazione Risultato 2016               |                  | 5.431          | 253.579        | (259.009)            | 0                | 0                         | 0                       |
| Distribuzione Dividendi                   |                  |                | (131.780)      | 0                    | (131.780)        | (4.330)                   | (136.110)               |
| Variazione per retro consolidamento       |                  |                | (2.496)        | 0                    | (2.496)          | (714)                     | (3.210)                 |
| Altre Variazioni                          |                  |                | 93             | 0                    | 93               | (106)                     | (14)                    |
| <b>Saldo 31 dicembre 2017</b>             | <b>1.098.899</b> | <b>100.619</b> | <b>337.435</b> | <b>180.673</b>       | <b>1.717.626</b> | <b>93.580</b>             | <b>1.811.206</b>        |

In milioni di Euro

|                                           | Capitale Sociale | Riserva Legale | Altre Riserve  | Utile dell'esercizio | Totale           | Patrimonio Netto di Terzi | Totale Patrimonio Netto |
|-------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------------|------------------|---------------------------|-------------------------|
| <b>Saldo 31 dicembre 2017</b>             | <b>1.098.899</b> | <b>100.619</b> | <b>337.435</b> | <b>180.673</b>       | <b>1.717.626</b> | <b>93.580</b>             | <b>1.811.206</b>        |
| Riserva FTA *                             | 0                | 0              | (168.249)      | 0                    | (168.249)        | (5.340)                   | (173.589)               |
| <b>Saldo 1° gennaio 2018</b>              | <b>1.098.899</b> | <b>100.619</b> | <b>169.186</b> | <b>180.673</b>       | <b>1.549.377</b> | <b>88.240</b>             | <b>1.637.616</b>        |
| Utile di conto economico                  | 0                | 0              | 0              | 270.999              | 270.999          | 13.700                    | 284.699                 |
| Altri utili (perdite) complessivi         | 0                | 0              | 0              | 2.286                | 2.286            | 203                       | 2.489                   |
| <b>Totale utile (perdita) complessivo</b> | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>273.285</b>       | <b>273.285</b>   | <b>13.904</b>             | <b>287.188</b>          |
| Destinazione Risultato 2017               | 0                | 11.329         | 169.344        | (180.673)            | 0                | 0                         | 0                       |
| Distribuzione Dividendi                   | 0                | 0              | (133.905)      | 0                    | (133.905)        | (6.519)                   | (140.424)               |
| Variazione per retro consolidamento       | 0                | 0              | 0              | 0                    | 0                | 73.739                    | 73.739                  |
| Altre Variazioni                          | 0                | 0              | 40.882         | 0                    | 40.882           | 4.490                     | 45.372                  |
| <b>Saldo 31 dicembre 2018</b>             | <b>1.098.899</b> | <b>111.948</b> | <b>245.508</b> | <b>273.285</b>       | <b>1.729.638</b> | <b>173.853</b>            | <b>1.903.491</b>        |

In milioni di Euro

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO AL 31/12/18

| Dati patrimoniali                 | 31/12/18    | 31/12/17    | Variazione | Variazione % |
|-----------------------------------|-------------|-------------|------------|--------------|
| Attività e passività non correnti | 5.108.770   | 4.514.181   | 594.588    | 13,2%        |
|                                   |             |             |            |              |
| Circolante netto                  | (637.264)   | (281.472)   | (355.792)  | 126,4%       |
|                                   |             |             |            |              |
| Capitale investito                | 4.471.506   | 4.232.710   | 238.796    | 5,6%         |
|                                   |             |             |            |              |
| Indebitamento finanziario netto   | (2.568.015) | (2.421.504) | (146.511)  | 6,1%         |
|                                   |             |             |            |              |
| Totale Patrimonio Netto           | (1.903.491) | (1.811.206) | (92.285)   | 5,1%         |
|                                   |             |             |            |              |
| Totale Fonti di Finanziamento     | 4.471.506   | 4.232.710   | 238.796    | 5,6%         |

In milioni di Euro

## POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA AL 31/12/18

| Posizione finanziaria netta                                                               | 31/12/2018         | 31/12/2017         | Variazione       | Variazione %  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|---------------|
| Attività (Passività) finanziarie non correnti                                             | 1.817              | 2.738              | (921)            | (33,6%)       |
| Attività (Passività) finanziarie non correnti verso Controllanti, controllate e collegate | 30.880             | 35.637             | (4.757)          | (13,3%)       |
| Debiti passività finanziarie non correnti                                                 | (3.374.134)        | (2.745.035)        | (629.099)        | 22,9%         |
| <b>Posizione finanziaria a medio - lungo termine</b>                                      | <b>(3.341.438)</b> | <b>(2.706.661)</b> | <b>(634.777)</b> | <b>23,5%</b>  |
| Disponibilità liquide e titoli                                                            | 1.068.138          | 680.641            | 387.497          | 56,9%         |
| Indebitamento a breve                                                                     | (351.815)          | (544.559)          | 192.743          | (35,4%)       |
| Attività (Passività) finanziarie correnti                                                 | (28.973)           | 32.894             | (61.867)         | (188,1%)      |
| Attività (Passività) finanziarie correnti verso Controllanti e Collegate                  | 86.073             | 116.181            | (30.108)         | (25,9%)       |
| <b>Posizione finanziaria a breve termine</b>                                              | <b>773.423</b>     | <b>285.157</b>     | <b>488.266</b>   | <b>171,2%</b> |
| <b>Totale posizione finanziaria netta</b>                                                 | <b>(2.568.015)</b> | <b>(2.421.504)</b> | <b>(146.511)</b> | <b>6,1%</b>   |

In milioni di Euro

## PROSPETTO DEL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO AL 31/12/2018

|                                                                         | 31/12/2018       | 31/12/17         | Variazione     |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>Flusso monetario per attività di esercizio</b>                       |                  |                  |                |
| Utile prima delle imposte attività in funzionamento                     | 409.033          | 288.196          | 120.837        |
| Ammortamenti                                                            | 366.839          | 328.911          | 37.928         |
| Rivalutazioni/Svalutazioni                                              | 18.428           | 63.228           | (44.801)       |
| Variazione fondo rischi                                                 | (51.861)         | 56.032           | (107.894)      |
| Variazione netta del TFR                                                | (7.105)          | (2.087)          | (5.017)        |
| Interessi passivi finanziari netti                                      | 82.859           | 71.955           | 10.905         |
| Imposte corrisposte                                                     | (79.145)         | (37.764)         | 58.619         |
| <b>Flussi finanziari generati da attività operativa ante variazioni</b> | <b>739.048</b>   | <b>668.471</b>   | <b>70.577</b>  |
| Incremento/decremento titoli inclusi nell'attivo circolante             | 98.720           | (70.073)         | 168.794        |
| Incremento/decremento dei debiti inclusi nel passivo circolante         | (15.544)         | 10.752           | (26.296)       |
| Incremento/Decremento scorte                                            | (7.623)          | (8.475)          | 852            |
| <b>Variazione del capitale circolante</b>                               | <b>75.553</b>    | <b>(67.797)</b>  | <b>143.350</b> |
| <b>Variazione di altre attività/passività di esercizio</b>              | <b>(163.303)</b> | <b>(160.476)</b> | <b>(2.827)</b> |
| <b>TO TALE FLUSSO MONETARIO ATTIVITA' D'ESERCIZIO</b>                   | <b>651.298</b>   | <b>440.198</b>   | <b>211.100</b> |
|                                                                         |                  |                  |                |
| <b>Flusso monetario per attività di investimento</b>                    |                  |                  |                |
| Acquisto/cessione di immobilizzazioni materiali                         | (241.607)        | (183.395)        | (58.213)       |
| Acquisto/cessione di immobilizzazioni immateriali                       | (375.276)        | (330.583)        | (44.693)       |
| Acquisto/Cessione partecipazioni in imprese controllate                 | (5.570)          | (3.814)          | (1.756)        |
| Incassi/pagamenti derivanti da altri investimenti finanziari            | 116.038          | (117.026)        | 233.064        |
| Dividendi incassati                                                     | 8.612            | 9.626            | (1.014)        |
| Interessi attivi incassati                                              | 20.643           | 16.929           | 3.714          |
| <b>TO TALE FLUSSO MONETARIO PER ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>            | <b>(477.160)</b> | <b>(608.263)</b> | <b>131.103</b> |
| <b>Flusso monetario per attività di finanziamento</b>                   |                  |                  |                |
| Quota di terzi aumento capitale società controllate                     | 73.393           | 0                | 73.393         |
| Rimborso mutui e debiti finanziaria lungo                               | (380.862)        | 386.401          | (767.263)      |
| Erogazione di mutui/altri debiti medio lungo termine                    | 1.000.000        | (450.000)        | 1.450.000      |
| Diminuzione/Aumento di altri debiti finanziaria breve                   | (233.453)        | 481.614          | (715.067)      |
| Interessi passivi pagati                                                | (108.340)        | (98.732)         | (9.609)        |
| Pagamenti dividendi                                                     | (37.379)         | (36.110)         | (1.268)        |
| <b>TO TALE FLUSSO MONETARIO PER ATTIVITA' D'INFINANZIAMENTO</b>         | <b>213.359</b>   | <b>183.173</b>   | <b>30.186</b>  |
| <b>Flusso monetario del periodo</b>                                     | <b>387.497</b>   | <b>15.108</b>    | <b>372.389</b> |
| <b>Disponibilità monetaria netta iniziale</b>                           | <b>680.641</b>   | <b>665.533</b>   | <b>15.108</b>  |
| <b>Disponibilità monetaria netta finale</b>                             | <b>1.068.138</b> | <b>680.641</b>   | <b>387.497</b> |

In milioni di Euro